

I CONGRESO DE BANCA Y ECONOMÍA DE AMÉRICA LATINA

PANEL 2: EL ROL DE LA BANCA PÚBLICA

CARACTERÍSTICAS Y DESAFÍOS DE LA BANCA PÚBLICA DE DESARROLLO (BPD)

- I. CARACTERÍSTICAS OPERATIVAS DE LA BPD**
- II. OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS DE LA BPD**
- III. PRODUCTOS INNOVADORES EN LA BPD: MEJORES PRÁCTICAS**
- IV. ALIDE/FELABAN: UNA ALIANZA ESTRATÉGICA Y DE COOPERACIÓN**

I. CARACTERÍSTICAS OPERATIVAS DE LA BPD

1. Variedad de entidades y mecanismos: bancos, corporaciones, institutos de fomento y financiación, etc. Configuración política del país (regiones, estados, provincias, ciudades).
2. Es diverso el grado en que participan de la condición de intermediario financiero en sentido estricto (operaciones simultáneas de fomento y de bancos comerciales).
3. Objetivo general es promover y financiar proyectos y actividades congruentes con prioridades de desarrollo y, a su vez, financieramente viables.
4. Impacto en la economía. Doble dimensión de la evaluación del desempeño de la BPD: evaluación social/institucional y evaluación empresarial.
5. Configuración operativa: especializadas sectorialmente o multisectoriales; bancos mayoristas (segundo piso) y/o minoristas (primer piso); dimensión de clientes (atributo de especialización).
6. Financiación a mediano y largo plazo; servicios no financieros.
7. Papel contracíclico de los bancos de desarrollo (evidencia frente a la crisis).

**IFD de América Latina y el Caribe
Tamaño de la Banca Pública de Desarrollo, 2012**

Activos (En millones de US\$)	N° de IFD	%	Acumulado (%)
Hasta 100	7	6.9	6.9
Entre 101 y 500	26	25.7	32.7
Entre 501 y 1,000	15	14.9	47.5
Entre 1,001 y 5,000	27	26.7	74.3
Entre 5,001 y 10,000	11	10.9	85.1
Entre 10,001 y 100,000	12	11.9	97.0
Más de 100 mil	3	3.0	100.0

Fuente: Base de Datos de ALIDE
Comprende 101 IFD pertenecientes a 19 países de la región.

**IFD SELECCIONADAS DE AMERICA LATINA:
 PARTICIPACION DE LAS COLOCACIONES
 RESPECTO AL SISTEMA FINANCIERO
 NACIONAL, AL AÑO 2011**

Arg	BNA	17.6
Br	BNDES	18.5
Br	Caixa	12.3
Chi	BancoEstado	13.9
Cr	BNCR	22.3
Cr	Banco Popular	11.1
Ecu	CFN	5.3
Mx	BANOBRAS	6.8
Gua	BANRURAL	18.9
Hon	BANHPROVI	10.7
RD	BANRESERVAS	23.1
Uru	BROU	39.0
Uru	BHU	12.1

Fuente: Base de Datos de ALIDE y Superintendencias de Bancos en Países Seleccionados

IFD DE AMERICA LATINA, Según Orientación Sectorial (%)

AÑOS	2003	2011
Agropecuario y Rural	14.0	12.8
Infraestructura y Vivienda	12.1	15.0
PYME	5.9	6.5
Comercio Exterior	3.0	2.8
C&T, Innovación y otros*	2.0	1.9
Energía	1.0	0.9
Especializados	38.0	39.8
Multisectorial	62.0	60.2
Total (en porcentajes)	100.0	100.0
Cartera Total (millones US\$)	157,624	757,661

Fuente: Base de datos de Alide

(*) Incluye la Financiadora de Estudios e Proyectos de Brasil y Banejercito de Mexico

Año 2003: sobre la base de 107 IFD de 19 países

Año 2011: sobre la base de 101 IFD de 18 países

IFD DE AMERICA LATINA Y EL CARIBE: FUENTES DE FONDEO, SEGÚN MODALIDAD DE OPERACIÓN

AÑO 2011	1er Piso		2do Piso (*)		Total	
	(US\$ millones)	%	(US\$ millones)	%	(US\$ millones)	%
Total de Pasivos	938,552.6	93.8	429,483.3	87.9	1,368,983.0	91.9
Depositos	502,155.2	50.2	52,027.2	10.7	555,032.3	37.3
Préstamos de inst. finan. nac.	5,931.0	0.6	27,826.1	5.7	33,667.9	2.3
Prestamos del Exterior	10,781.0	1.1	21,894.3	4.5	32,675.1	2.2
Pasivos por títulos-valores emitidos	172,619.6	17.3	217,211.8	44.5	222,881.5	15.0
Otros pasivos	247,065.8	24.7	110,523.9	22.6	524,726.2	35.2
Total de Patrimonio	61,605.2	6.2	59,015.5	12.1	120,570.6	8.1
Fideicomisos	3,554.8	0.4	78,528.5	16.1	82,083.3	5.5
Total de Activos	1,000,157.8		488,498.8		1,489,553.6	

AÑO 1996	1er Piso		2do Piso (*)		Total	
	(US\$ millones)	%	(US\$ millones)	%	(US\$ millones)	%
Total de Pasivos	122,251.3	91.3	187,531.7	89.0	309,783.0	90.5
Depositos	73,745.9	55.0	48,391.2	23.0	122,137.2	26.9
Préstamos de inst. finan. nac.	11,505.8	8.6	2,809.9	1.3	14,315.7	0.9
Prestamos del Exterior	4,047.5	3.0	38,298.1	18.2	42,345.6	11.4
Pasivos por títulos-valores emitidos	3,341.1	2.5	12,434.7	5.9	15,775.8	3.3
Otros pasivos	27,529.3	20.5	53,247.7	25.3	80,777.1	28.6
Total de Patrimonio	11,658.6	8.7	23,125.9	11.0	34,784.8	9.5
Fideicomisos	2,081.6	1.6	32,349.9	15.4	34,431.5	19.4
Total de Activos	133,909.9		210,657.6		344,567.8	

Fuente: Base de Datos de ALIDE

Año 2011: Incluye 56 IFD pertenecientes a 18 países de la región

Año 1996: Incluye 48 IFD pertenecientes a 17 países de la región

II. OPORTUNIDADES Y DESAFIOS DE LA BPD

1. Desarrollo de instrumentos financieros para diversos agentes productivos (desarrollo financiero).
2. Cumplir una función anticíclica y labor complementaria con la banca privada comercial y otros intermediarios no bancarios.
3. Generar economías más competitivas que agreguen valor y generen nuevas fuentes de riqueza (principio de adicionalidad).
4. Identificar nuevas necesidades del sector empresarial y proveer variedad de productos
5. Lograr el equilibrio. Hacer algo relevante pero a la vez sostenible. Conciliar labor de fomento con preservación de solidez económica y financiera.
6. Supervisión más efectiva en la marcha de las operaciones y el monitoreo más cuidadoso del riesgo en sus distintas manifestaciones (regulación).
7. Mayor aproximación al mercado de capitales.
8. La preocupación por incorporar y aplicar criterios y medidas alineadas con la preservación del medio ambiente.

9. Afianzar el concepto y práctica que los BD pertenecen al ámbito de la política pública (largo plazo) antes que a la esfera de la política gubernamental (corto plazo)
10. Contar con un buen gobierno corporativo
11. Construir sistemas financieros inclusivos (desarrollar sujetos de crédito)
12. Impulsar el desarrollo de la infraestructura productiva y social
13. El uso intensivo de plataformas tecnológicas para:
 - ✓ masificación del crédito a la micro y pequeña empresa
 - ✓ compartir y hacer compatibles plataformas tecnológicas que faciliten el mayor comercio, inversiones y financiaciones intralatinoamericanas.
14. Aprovechar oportunidades de nuevos mercados de exportación e inversión regional e internacional.

III. PRODUCTOS INNOVADORES EN LA BPD: MEJORES PRACTICAS

- Premios ALIDE de reconocimiento de las Mejores Prácticas en las IFD: más de 100 propuestas en 6 años, 30 premiadas.
 - ✓ Productos Financieros
 - ✓ Gestión y Modernización Tecnológica
 - ✓ Información, asistencia técnica y responsabilidad social
 - ✓ ALIDE Verde: buenas prácticas orientadas a la mitigación y adaptación del cambio climático

Mejores Prácticas Premiadas por ALIDE

Año	Institución	Mejor Práctica
2008	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, Brasil	Cartão BNDES: Es una tarjeta de crédito que cuenta con una línea pre-aprobada para personas jurídicas del sector MiPyme, es usada a través de un portal exclusivo en internet, congregando a empresas MiPymes y proveedores previamente acreditados, para la compra de bienes e insumos.
	Corporación Financiera de Desarrollo S.A. – COFIDE, Perú	Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER); tiene como propósito establecer un proceso sostenido de incubación y desarrollo empresarial de unidades familiares en áreas rurales de pobreza y pobreza extrema.
	Banco Multisectorial de Inversiones (BMI), El Salvador	Fortalecimiento del Mercado Secundario de Hipotecas; el programa consiste en el desarrollo de una plataforma para operativizar procesos de Titularización de Hipotecas, dinamizando los activos de lenta rotación presentes en la económica local.
	Banco Nacional de Costa Rica, Costa Rica	BN Oficina Virtual; implementada con el objetivo de incrementar la cobertura y profundización financiera, disminuyendo los costos de transacción para los clientes.
	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), México	Centros de Desarrollo Tecnológicos (CDTS); son unidades de servicio tecnológico que brindan asesoría técnica e información especializada, la cual permite mejorar las habilidades y competencias de pequeños y medianos productores.
	Banco do Nordeste de Brasil, Brasil	Agroamigo: Programa de Microcrédito Rural; contribuye al desarrollo de la agricultura familiar en áreas de actuación del banco, mediante la concesión de microcrédito rural.
	Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN), México	Programa de Cadenas Productivas; brinda liquidez sobre las cuentas por cobrar a los proveedores, llevando a cabo operaciones de factoraje en forma electrónica.
2009	Federación de Cajas de Créditos y de Bancos de los Trabajadores (FEDECREDITO), El Salvador	Programa de Fortalecimiento Institucional; tiene como objetivo modernizar e implementar un sistema tecnológico de gestión y operatoria financiera autosostenible, que integra bajo una misma plataforma y estándares a las entidades que conforman el sistema FEDECREDITO.
	Banco do Brasil, Brasil	Estrategia Negocial de Desenvolvimento Regional Sustentável - DRS; estrategia mediante el cual el banco busca promover la generación de empleo e ingreso de forma sustentable, inclusiva y participativa.

Año	Institución	Mejor Práctica
2010	Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. – BANOBRAS, México	Programa BANOBRAS - Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS) ; busca profundizar el mercado de crédito municipal y de este modo impulsar a los municipios menos desarrollados a la bancarización, por medio de asistencia técnica, financiamiento o facilidades de acceso a fuentes privadas de financiamiento.
	Banco do Nordeste de Brasil, Brasil	Espacios Socioculturales y de Negocios ; producto que vincula los negocios con las actividades culturales, promoviendo no solo la inclusión económica y social, sino también la inclusión cultural de la población con el medio ambiente.
	Banco de la Nación, Perú	Servicio de Ventanillas Mypes ; brinda acceso a los servicios financieros a las Micro y Pequeñas empresas (MYPE) que se encuentren en zonas donde no existe oferta bancaria.
	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, Brasil	Fondo Amazonia ; iniciativa brasileña para la reducción de emisiones resultantes de la deforestación y degradación de la floresta, captando recursos para ser utilizados en proyectos de combate a la deforestación, conservación y uso sustentable de la amazonía.
	Corporación Financiera Nacional – CFN, Ecuador	Programa de Renovación del Parque Automotor RENOVA ; incorpora componentes para el desarrollo industrial, por medio de incentivos del gobierno, racionalización del subsidio a los combustibles y desarrollo del mercado de capitales.
	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), México	Apoyos Financieros y Tecnológicos a la Producción de Café Orgánico en el Estado de Chiapas ; promueve la capacitación empresarial, transferencia de tecnología y asistencia técnica a los pequeños productores orgánicos.
	Banco del Estado – BEDE, Ecuador	Corresponsabilidad para el Buen Vivir ; el programa incentiva, fortalece y estimula a los gobiernos locales a incrementar la generación de ingresos propios y eficiencia a fin de lograr su autonomía financiera y la disposición de mas recursos.
2011	Banco da Amazônia, Brasil, Brasil	Programa de Financiamiento para Manutenção da Biodiversidade Amazônica - FNO Biodiversidade ; busca contribuir a la protección y recuperación de la biodiversidad de la amazonía brasileña, financiando emprendimientos en el uso racional de los recursos naturales orientados a la recuperación de áreas de reserva legal degradadas.
	Banco Ciudad de Buenos Aires, Argentina	Línea de Prestamos Hipotecario Ciudad Social ; tiene como objetivo promover el acceso al crédito de los sectores de la población de escasos recursos para la adquisición de la primera vivienda.
	Banco do Nordeste de Brasil, Brasil	Programa Microcrédito Crediamigo ; el programa otorga de manera rápida y oportuna créditos solidarios a emprendedores interesados en estos, asumiendo la responsabilidad conjunta del pago sin exigencia de garantías.
	Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. – Bancoldex, Colombia	Servicio de Banca Electrónica ; tiene como objetivo el proceso de solicitud de recursos a Bancoldex para garantizar que los desembolsos al empresario se realicen oportunamente.
	Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN), México	Fianza Electrónica ; siendo una barrera para las Mipymes la dificultad de presentar garantías a las dependencias publicas, este instrumento permite simplificar la emisión, aceptación, modificación y cancelación de fianzas emitidas a favor del Gobierno Federal.

Año	Institución	Mejor Práctica
2012	Corporación Financiera de Desarrollo S.A. – COFIDE, Perú	Plataforma de servicios empresariales web: "Centro de Desarrollo Empresarial" ; brinda asesoría, capacitación, herramientas comerciales y servicios de gestión empresarial a la comunidad MyPe nacional y regional.
	Caixa Econômica Federal - CEF, Brasil	Programa Caixa de Mejores Prácticas de Gestión Local ; tiene como objetivo estimular la adopción de las mejores prácticas en gestión local, mediante el intercambio y la transferencia de conocimientos y lecciones aprendidas, con el fin de contribuir a mejorar la calidad de vida en los asentamientos humanos de Brasil.
	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, Brasil	Índice Carbono Eficiente - BNDES e BM&FBOVESPA S.A. ; permite a las empresas con políticas efectivas de protección ambiental y reducción de las emisiones de carbono en sus procesos industriales, emitir acciones ligadas a este índice para su capitalización y de esta forma aminorar el costo del financiamiento bancario.
	Financiera de Desarrollo Territorial S.A. - Findeter, Colombia	Línea de financiamiento para mitigación del cambio climático ; tiene como objetivo reducir la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante los posibles eventos generados por las variaciones climáticas, financiar proyectos nuevos y de reconstrucción para la atención y prevención de desastres de infraestructura.
	Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C.- Bancomext, México	Factoraje Internacional de Exportación e Importación ; integra una solución de cobertura global que ofrece financiamiento a las empresas, teniendo como base sus ventas de exportación, después de analizar diferentes mecanismos y generando sinergias con los principales participantes del mercado global.
	Nacional Financiera - Nafinsa, México	Estrategia de Comunicación Digital ; brinda atención y un mejor servicio a los clientes, obteniendo retroalimentación sobre los productos institucionales e incentivando la colocación de crédito, mediante la interacción directa y en tiempo real, a través de las redes sociales.
2013	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, Brasil	Metodología de Avaliação de Empresas (MAE) ; tiene como objetivo ampliar el análisis de las empresas clientes del BNDES más allá de la tradicional evaluación físico-financiera de proyectos y clientes, analizando el desarrollo de los activos intangibles, evaluando su estrategia y posicionamiento competitivo.
	Financiera de Desarrollo Territorial S.A. - FINDETER, Colombia	Ciudades Sostenibles y Competitivas ; tiene como objetivo validar, identificar y priorizar acciones para promover la sostenibilidad de las principales ciudades intermedias de Colombia y liderar su transformación.
	Corporación Financiera de Desarrollo S.A. - COFIDE, Perú	COFIGAS ; producto para el financiamiento de la conversión vehicular a gas natural, que opera a través de un sistema informático denominado Sistema de Control de Carga, que registra la información del consumo y repago del crédito en una base de datos.



IV. ALIDE/FELABAN: UNA ALIANZA ESTRATEGICA Y DE COOPERACION

Memorando de Entendimiento (Noviembre 2011) prevé:

1. Estudios económicos e intercambio de información
2. Fortalecimiento de la gestión bancaria
 - ✓ foros y reuniones técnicas
 - ✓ cursos, seminarios y talleres de capacitación
 - ✓ organización de pasantías (Know how)
3. Promoción de negocios y cooperación financiera